



# GODIŠNJE IZVJEŠĆE 2007.



KONČAR DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d.  
10090 Zagreb, Hrvatska, Josipa Mokrvića 8, P.O. Box 62



Zagreb, travanj 2008.





**Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb  
Najuspješnije trgovačko društvo u Hrvatskoj u 2007.  
u kategoriji velikih trgovačkih društava  
Hrvatska gospodarska komora**



# SADRŽAJ

## **I IZVJEŠĆE UPRAVE O STANJU DRUŠTVA ZA 2007.G.**

1. UVODNA RIJEČ UPRAVE
2. NAJVAŽNIJI PODACI ZA 2007 TE USPOREDBA SA 2006, 2005 I 2004
3. ORGANIZACIJSKA SHEMA SA UPRAVOM I NADZORNIM ODBOROM
4. OPĆE STANJE DRUŠTVA
5. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE DRUŠTVOM U 2007. GODINI
6. PRIMJENA KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA
7. TRŽIŠNA POZICIJA I PRODAJA – PO ZEMLJAMA I GRUPAMA PROIZVODA
8. FINACIJSKO STANJE (BILANCA)
9. POSLOVNI REZULTATI (RAČUN DOBITI I GUBITKA) I KRETANJE CIJENA DIONICA
10. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU
11. INVESTICIJE I MODERNIZACIJA TEHNOLOGIJE
12. TEHNIČKI RAZVOJ I INOVIRANJE PROIZVODA
13. ZAPOSLENI U KONČAR-D&ST-u
14. UPRAVLJANJE KVALITETOM I OKOLIŠEM TE ZAŠTITA NA RADU
15. STRATEGIJA BUDUĆEG RAZVOJA

## **II IZVJEŠĆE NADZORNOG ODBORA**

## **III MIŠLJENJE REVIZORA I FINACIJSKO IZVJEŠĆE S BILJEŠKAMA**

# 1. UVODNA RIJEČ UPRAVE

## 2007. GODINA SA ZNAČAJNIM RASTOM PRODAJE I DOBITI, TE USPJEŠNIM POČETKOM RADA PO NOVOM ORGANIZACIJSKOM MODELU

Ukupnom prodajom roba i usluga od 487 mil kn, od čega je izvezeno 322 mil kn ili 66%, Končar D&ST je u 2007. godini povećao prodaju prema 384 mil kn ostvarenih u 2006. za visokih 27%. Ovakav rast prihoda postignut je povećanjem fizičke proizvodnje i isporukom proizvoda sve veće složenosti.

Povećanjem produktivnosti, korištenjem novih boljih tehničkih rješenja te primjerenim upravljanjem prodajom, nabavom i rizicima, ostvarena je do sada najveća bruto dobit u iznosu od 29,3 mil kn (neto 22,7 mil kn), što je prema 2006. godini s ostvarenih 19,3 mil kn bruto (16,2 mil kn neto) povećanje od 52% (40% za neto).

Stanje ukupnih ugovorenih poslova na kraju 2007. godine iznosilo je 336 mil kn, što je prema stanju na kraju 2006. godine sa 201 mil kn povećanje za 67 %.

Počevši od travnja 2007. godine započeo je rad po novom organizacijskom modelu sa dva proizvodna centra i zajedničkim službama što je stvorilo preduvjete za daljnje povećanje kvalitete i obima poslovanja. Tijekom godine vođen je projekt značajnog unapređenja informatičke podrške poslovnim procesima koji je uspješno završen prelaskom na Infor XA.

Sustavi upravljanja kvalitetom prema ISO 9001:2000 i okolišem prema ISO 14001:2004 uspješno su ovjeravani od strane Bureau Veritas Certification, a započet je i projekt uspostave i certifikacije sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema standardu OHSAS 18001:2007.

Trgovina dionicama Končar D&ST d.d. na Zagrebačkoj burzi u 2007. godini bila je dosta intezivna sa povremenim rastom i padovima, a cijena redovnih dionica na početku godine bila je 1.845 kn da bi na kraju godine iznosila 4.800 kn.

Za izvrsnost u poslovanju u 2007. godini, u kategoriji velikih tvrtki Končar-D&ST d.d. dobitnik je Zlatne kune, najvećeg priznanja Hrvatske gospodarske komore.

Na kraju još jedne uspješne poslovne godine, u kojoj je navedenim aktivnostima i nadalje jačan konkurentski položaj Končar D&ST-a na tržištu transformatora, Uprava Končar D&ST d.d. zahvaljuje se na podršci i povjerenju svim dioničarima, zaposlenima i poslovnim partnerima, te sa zadovoljstvom predstavlja ovaj izvještaj o stanju i rezultatima poslovanja društva.

Za Upravu Končar D&ST d.d.



Ivan Klapan  
Predsjednik Uprave

## 2. NAJVAŽNIJI PODACI ZA 2007. TE USPOREDBA SA 2004., 2005. I 2006.

Nastavljen je trend rasta prihoda uz povećanje profitabilnosti te ugovorenosti novih poslova što je dobra osnova za buduće poslovno razdoblje.

	2007/2006 (indeks)
- neto dobit	140,2
- prihod od prodaje	126,7
- izvoz	118,7
- stanje narudžbi na kraju godine	166,6

	KUNE (u 1000)				EUR (u 1000)		INDEKS 07/06
	2007	2006	2005	2004	2007	2006	
Prodaja roba i usluga							
Hrvatska	165.532	113.414	98.003	77.067	22.564	15.488	145,7
Izvoz	321.752	270.519	140.703	152.687	43.858	36.942	118,7
<b>Ukupno</b>	<b>487.284</b>	<b>383.933</b>	<b>238.706</b>	<b>229.754</b>	<b>66.422</b>	<b>52.430</b>	<b>126,7</b>
Stanje narudžbi na kraju godine							
Hrvatska	51.759	71.770	23.041	15.320	7.055	9.801	72,0
Izvoz	284.625	129.715	109.498	63.672	38.797	17.714	219,0
<b>Ukupno</b>	<b>336.384</b>	<b>201.485</b>	<b>132.539</b>	<b>78.992</b>	<b>45.852</b>	<b>27.515</b>	<b>166,6</b>
Godišnja prodaja po zaposlenom	1.577	1.401	929	915	215	191	112,6
Investicije	5.390	17.878	20.426	7.259	735	2.441	30,1
Neto dobit	22.745	16.199	8.453	7.748	3.100	2.212	140,2
Dividenda HRK/dionici redovna	*	63,38	33,07	37,24			
povlaštena	*	63,38	33,07	37,24			
Neto dobit/prodaja u %	4,7%	4,2%	3,5%	3,4%			
Neto dobit na ukupni dionički kapital	29,2%	23,1%	13,6%	15,1%			
Ukupni dionički kapital i rezerve na 31.12.	100.547	86.460	70.634	58.920	13.706	11.807	116,1
Broj zaposlenih prosjek na 31.12.	309 329	274 294	257 259	251 249		112,8 111,9	

Napomena: Prosječan tečaj

2004. 1 EUR=7,5042 KN

2005. 1 EUR = 7,4009 KN

2006. 1 EUR=7,3229 KN

2007. 1 EUR = 7,3362 KN

\*Iznos dividende biti će poznat nakon održavanja redovne Glavne skupštine društva

### 3. ORAGNIZACIJSKA SHEMA KONČAR-D&ST d.d.

#### Nadzorni odbor

Darinko Bago, predsjednik  
 Vladimir Plečko, zamjenik  
 Jozo Miloloža, član  
 Božidar Piller, član  
 Dane Daić, član do 20. 12. 07.  
 Nenad Peremin, član od 20. 12. 07.

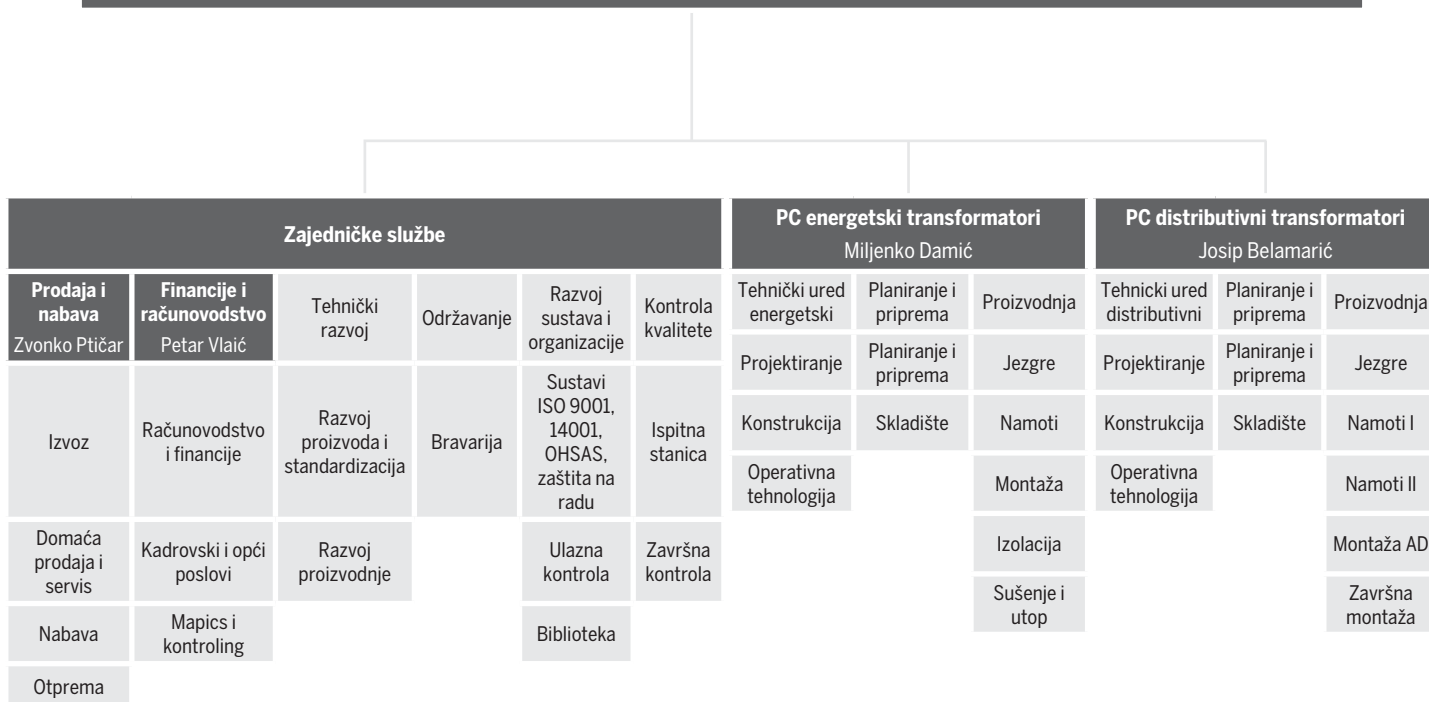
#### Revizori

AUDIT d.o.o.  
 RECONSULT d.o.o.

#### PREDSJEDNIK UPRAVE

Ivan Klapan

Ured Uprave



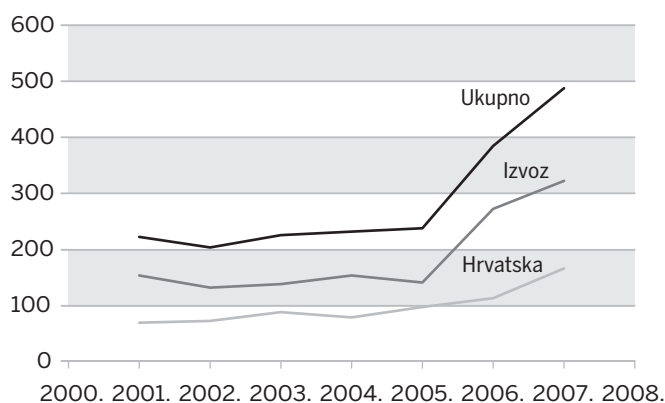


## 4. OPĆE STANJE DRUŠTVA

Stavljanje u operativnu funkciju moderne opreme nabavljene po projektima iz proteklih godina i organizacijske promjene koje su poduzeće pripremile za daljnji rast, omogućilo je da Končar-D&ST spremno preuzme novi veći udio na, zbog konjunktura na području energetike, povećanom tržištu transformatora.

Uspješnim vladanjem glavnim poslovnim rizicima te pridobivanjem novih kupaca, dobrom pripremom i planiranjem postignut je poslovni rezultat bolji od planiranog, te se opće stanje društva može procijeniti vrlo dobrim i povoljnim za nove tržišne izazove u slijedećem razdoblju.

KRETANJE PRIHODA OD PRODAJE (mil. KN)



## 5. ORGANIZACIJA I UPRAVLJANJE DRUŠTVOM U 2007. GODINI

Tijekom 2007.godine društvom Končar D&ST d.d. rukovodila je Uprava u sastavu:

- Ivan Klapan, predsjednik Uprave
- Josip Belamarić, član uprave, direktor proizvodnog centra DT
- Miljenko Damić, član uprave, direktor proizvodnog centra ET
- Zvonko Ptičar, član uprave, direktor prodaje i nabave
- Petar Vlaić, član uprave, financijski direktor

U skladu s projektom nove organizacije rada u društvu, od 01.04.2007. sa dotadašnje funkcijske organizacije prešlo se u novu organizaciju s dva proizvodna centra – PC distributivni transformatori i PC energetski transformatori te zajedničkim službama.

Primjereno novoj organizaciji usklađena je struktura srednjeg menedžmenta i rukovoditelja odjela / radionica, te prilagođen sustav informiranja i koordinacije.

## 6. PRIMJENA KODEKSA KORPORATIVNOG UPRAVLJANJA

Društvo primjenjuje većinu odredaba Kodeksa korporativnog upravljanja izrađenog od strane Zagrebačke burze i HANFA-e, objavljenog na službenim stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr)) osim nekih odredaba za koje smatra da se ne trebaju primijeniti u propisanom obliku. Društvo smatra da neprimjenjivanje tih odredbi ne narušava visoku razinu transparentnosti poslovanja Društva, te da neće značajno utjecati na sadašnje i potencijalne investitore prilikom donošenja njihovih investicijskih odluka.

Upitnik s odgovorima na 71 pitanje u kojima se precizno odgovara na pitanja o tome koje odredbe Kodeksa Društvo primjenjuje a koje ne, javno je dostupan na službenim web stranicama Zagrebačke burze ([www.zse.hr](http://www.zse.hr))

Društvo u okviru svojeg organizacijskog modela u kojem posluje i unutar kojeg se događaju svi poslovni procesi, ima razvijene sustave internih kontrola na svim značajnim razinama koje između ostalog omogućavaju fer i korektno prezentiranje financijskih i poslovnih izvješća.

Podaci o značajnim imateljima dionica dostupni su svakodnevno na službenim web stranicama SDA ([www.sda.hr](http://www.sda.hr)), a sa stanjem na dan 31. prosinca 2007. i 2006.g objavljeni su na str. 7 revizorskog izvješća. Povlaštene dionice Društva nemaju pravo glasa.

## 7. TRŽIŠNA POZICIJA I PRODAJA - PO ZEMLJAMA I GRUPAMA PROIZVODA

U zadnjih nekoliko godina općenito su povećane investicije u elektro-energetskom sektoru, te je povećana potražnja na tržištu transformatora. Končar D&ST je završenim investicijama dijelom povećao proizvodne kapacitete, te je bio u mogućnosti prihvatiti značajno više narudžbi i odgovoriti potrebama glavnih kupaca.

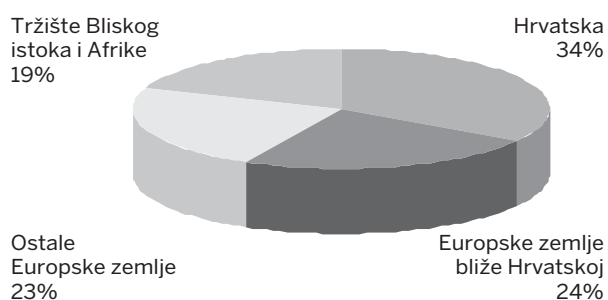
Prodaja po glavnim tržištima bila je kako slijedi:

- **Hrvatska:** u 2007. prodano je 166 mil kn što je prema 113 mil kn u 2006. povećanje od 45%.
- **Europske zemlje bliže Hrvatskoj:** BiH, Slovenija, Makedonija, Crna Gora, Austrija, Češka, Slovačka, Mađarska, Albanija – u 2007. godini prodano je 114,7 mil kuna što je prema 86.9 mil kuna u 2006. godini povećanje za 32%.
- **Ostale Europske zemlje:** Švedska, Švicarska, Njemačka, Finska, Norveška, Velika Britanija, Estonija, Grenland, Cipar – u 2007. godini prodano je 113 mil kuna što je prema 99,5 mil kuna u 2006. godini povećanje za 13,5%.
- **Tržište Bliskog istoka i Afrike:** u 2007. godini isporučeno je 93,6 mil. kuna što je prema 81,8 mil kuna u 2006. godini povećanje za 15%.

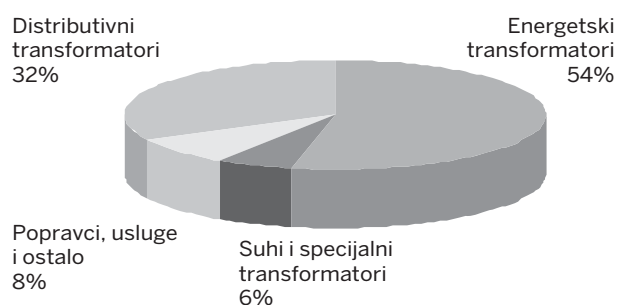
U ukupnoj prodaji i u 2007. godini dominirale su dvije glavne grupe proizvoda – distributivni s 221 mil. kuna i energetski transformatori s 267 mil kuna.

Ukupnim novim ugovorima u 2007. godini u iznosu od 635 mil kn, stanje ugovorenih poslova na kraju godine značajno je podignuto i iznosilo je preko 336 mil kn.

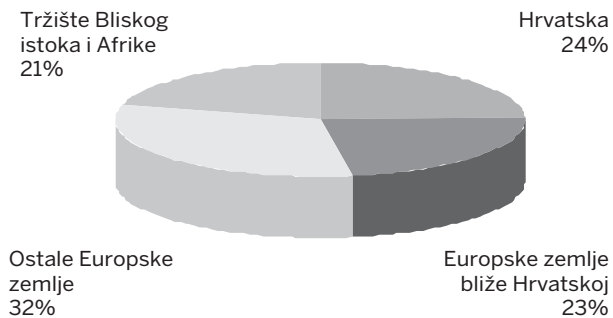
STRUKTURA ISPORUČENOG PO TRŽIŠTIMA



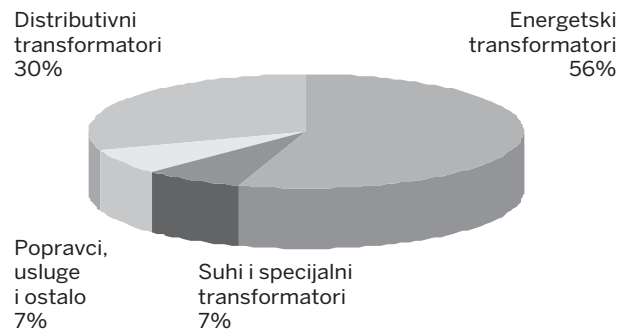
STRUKTURA ISPORUČENOG PO ASORTIMANU



### STRUKTURA UGOVORENOG PO TRŽIŠTIMA



### STRUKTURA UGOVORENOG PO ASORTIMANU



## 8. FINACIJSKO STANJE (BILANCA)

Na dan 31.12.2007.g. imovina društva Končar D&ST d.d. iznosila je 314,0 mil. kn. U odnosu na stanje godinu dana prije kada je iznosila 257,1 mil. kn to predstavlja rast od 22%.

U strukturi imovine dugotrajna imovina zastupljena je sa 20% a kratkotrajna sa 80%. Knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine je smanjena za 7,2 mil. kn ili 10% u odnosu na isti dan prethodne godine te iznosi 64 mil. kn. To smanjenje većim dijelom je posljedica revizije procjene vijeka trajanja dugoročnih sredstava.

Za razliku od dugotrajne, kratkotrajna imovina raste za 64 mil. kn ili 34,5% na 250 mil. kn. Tom rastu su najviše doprinjele zalihe koje sa 113,1 mil. kn čine 36% ukupne imovine, što u odnosu na 31.12.2006.g. kada su iznosile 77,9 mil. predstavlja rast za 35 mil. ili 45%.

Osim zaliha, potraživanja od kupaca kao druga po značajnosti stavka imovine raste za 27 mil. ili 36% te na zadnji dan 2007.g. iznosi 102,6 mil. kn i čini 33% ukupne imovine.

U strukturi izvora imovine ili pasive, dugoročna komponenta sa 167 mil. kn čini 53% a na kratkotrajnu pasivu sa 147 mil. kn otpada 47%.

Kapital se povećao za 16,3% na 100,5 mil. te čini 32% ukupne pasive. Po prvi puta su rezerve Društva sa 39,5 mil. kn premašile temeljni kapital koji iznosi 38,3 mil dok 22,7 mil. otpada na dobit tekuće godine.

Osim kapitala, kod dugoročnih izvora značajnu stavku čine dugoročna rezerviranja koja sa 49,7 mil. kn imaju 16 postotni udio u pasivi. Inače, u odnosu na 31.12.2006.g. dugoročna rezerviranja rastu za 30,5 mil. kn ili 159%. Taj rast, najviše je posljedica dodatnih povećanih rezerviranja za otklanjanje nedostataka u garantnom roku.

Dugoročni krediti padaju sa 25 mil. na 16,7 mil. kn na 31.12.2007. te čine 5% pasive. U kratkoročnoj pasivi najveća stavka su obveze za primljene avanse koje sa 48,9 mil. čine 16% pasive. Obveze prema dobavljačima kao slijedeća značajna stavka kratkotrajne pasive rastu za 11% na 44,3 mil. te čine 14% pasive. Kratkoročni krediti sa 48,4 mil. i 19% pasive na zadnji dan 2006.g. padaju na 15,8 mil. kn na 31.12.2007.g. što čini 5% ukupne pasive.

Veći apsolutni rast kratkotrajne imovine u odnosu na kratkoročne obveze pozitivno je utjecao na pokazatelj likvidnosti. Stanje obveze po dugoročnim kreditima smanjeno je za 8,3 mil. a po kratkoročnim za 35,8 mil. kn. što je dovelo do udjela ukupnih obveza po kreditima u ukupnoj pasivi od 10%. To je petogodišnji minimum imajući u vidu da taj omjer u spomenutom razdoblju nikada nije bio ispod 30%.

Kod pokazatelja aktivnosti, obrtaj ukupne imovine je bolji za razliku od obrtaja zaliha i potraživanja koji su lošiji u odnosu na godinu prije.

## 9. POSLOVNI REZULTAT (RAČUN DOBITI I GUBITKA) I KRETANJE CIJENE DIONICA

Račun dobiti ili gubitka na strani prihoda pokazuje da na poslovne prihode otpada 99% dok na financijske prihode otpada 1% ukupnih prihoda.

Poslovni prihodi rasli su 27% na 487,3 mil. kn u odnosu prema prethodnoj godinu. U strukturi poslovnih prihoda, prihodi ostvareni u zemlji rastu za 52,1 mil. ili 46% dok prihodi iz inozemstava rastu za 51,2 mil. kn ili 19% u odnosu na prethodnu poslovnu godinu. Prihodi iz zemlje tako čine 34% a prihodi iz izvoza 65% ukupnih prihoda.

Na strani rashoda, troškovi sirovina i materijala su najznačajniji i imaju najveći apsolutni rast. U poslovnim rashodima sa 292,6 mil. imaju udio od 64%.

Troškovi plaća predstavljaju slijedeću po značajnosti vrstu troška. One rastu sa 54 mil. u 2006.g. na 63,1 mil. kn u 2007. g. tj. za 17%. Troškovi dugoročnih rezerviranja sa 30,5 mil. kn su dvostruko veći nego prošle godine dok je trošak amortizacije porastao za 61% na 15,1 mil. kn.

Dobit prije poreza iznosi 29,3 mil. kn i veća je za 52% u odnosu na 2006.g. kada je bila 19,4 mil. kn. Neto dobit iznosi 22,8 mil. kn što je za 40% više od 16,2 mil. koliko je bila prethodne godine. S obzirom da bruto i neto dobit rastu po većoj stopi od ukupnih prihoda, profitabilnost Društva je bolja nego prethodne godine.

Na Zagrebačkoj burzi tijekom 2007.g. promet dionicama Društva je povećan za 80% u odnosu na 2006.g. Ukupan promet iznosio je 89,5 mil. kn sa podjednakim udjelom trgovanja redovnim i povlaštenim dionicama.

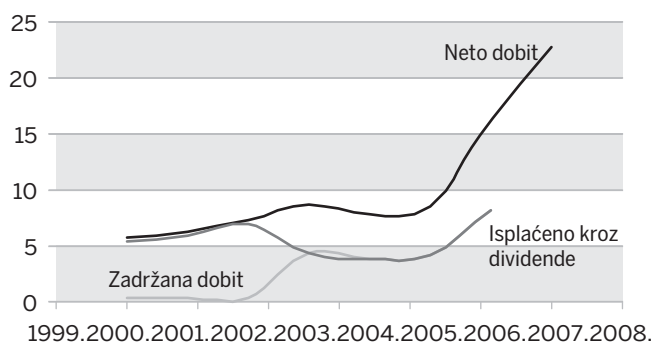
Cijene dionica su bilježile razdoblja rasta i pada kroz godinu.

Cijena povlaštenih dionica (KODT-P-A) kretala se sa 1.600 kn na početku godine na 4.450 kn na kraju godine što je rast od 178%.

Cijena redovnih dionica (KODT-R-A) na početku godine bila je 1.845 kn da bi na kraju godine iznosila 4.800 kn što je rast od 160%.

U tijeku 2007. godine Društvo nije stjecalo vlastite dionice.

NETO DOBIT I RASPODJELA DOBITI (mil. KN)



## 10. GLAVNI RIZICI U POSLOVANJU

**Tržišni rizici - Potražnja** za transformatorima na ciljanim tržištima Končar-D&ST-a jedan je od glavnih faktora rizika za poslovanje. Globalna potražnja za transformatorima, a također i potražnja na ciljanim tržištima varira značajno u pojedinim razdobljima, ovisno o čitavom nizu faktora. Periodi velike potražnje (dobre konjunktura) svakako su periodi lakšeg ugovaranja poslova i manjeg konkurentskog pritiska, s odgovarajućim odrazom i na ukupan rast i profitabilnost.

**Ponuda** transformatora od strane ostalih proizvođača – konkurentski pritisak – drugi je jako značajan faktor rizika za poslovanje Končar-D&ST-a. Tržište transformatora općenito je u većini ciljanih zemalja izvoza blizu obrascu potpune konkurencije ili eventualno neke vrste blagog oligopola, te je vrlo jak konkurentski pritisak na većini ciljanih tržišta. Cijela transformatorska industrija je doživjela prilične promjene u zadnjih 10-20 godina, s brojnim restrukturiranjima, zatvaranjima postojećih tvornica, otvaranjima novih tvornica, preuzimanjima i spajanjima (konsolidacijom), a takvi trendovi se nastavljaju i dalje.

**Rizici na tržištu nabave** – Cijene glavnih sirovina i materijala od kojih se proizvode transformatori (bakar, trafo lim, trafo ulje, izolacija, čelik, itd.) su značajno volatilne u posljednjih nekoliko godina, s ponekad enormnim rastom u relativno kratkim vremenskim periodima. Također, ponekad su mogući i poremećaji na tržištu u smislu dostupnosti odgovarajućih količina pojedinih sirovina i materijala u primjerenim rokovima isporuke.

**Valutni (tečajni) rizik** je dosta izražen u poslovanju Društva obzirom na veliki postotak izvoza i uvoza u prihodima, te s obzirom da je većina bankarskih kredita (dugoročnih i kratkoročnih) izražena u eurima

**Tehnološko-razvojni rizici** - Društvo u ovom trenutku raspolaže suvremenom tehnologijom izrade transformatora i primjerenim tehničkim rješenjima većine proizvoda iz svog programa, te je u stanju je pratiti tehničko-tehnološki razvoj na zavidnoj razini. I u budućnosti se ne očekuje tehničko- tehnološko zaostajanje za glavnim konkurentima.

**Kreditni rizik i rizik likvidnosti** - Kreditni rizik manifestira se kao opasnost da pojedini dužnik Društva (npr. kupac kojem je izvršena isporuka bez osiguranja plaćanja) neće moći ili htjeti izvršiti plaćanje prema Društvu u skladu s onim što je ugovoreno, te da će Društvo zbog toga imati gubitke na otpisu ili umanjenju potraživanja. Rizik likvidnosti manifestira se kao opasnost da Društvo neće moći izvršavati svoje obveze prema vjerovnicima u ugovorenim rokovima

**Upravljački i kadrovski rizici** - Uobičajene fluktuacije i promjene u managementu i vodećim stručnjacima ne utječu značajno na poslovanje Društva, dok bi nagle i veće fluktuacije ovih kategorija zaposlenika mogle utjecati na poslovne rezultate Društva.

Osim gore nabrojanih postoje također u određenoj mjeri i projektantsko-konstruktorski rizici, proizvodni rizici, politički rizici i ostale skupine rizika, ali one trenutno nisu jako izražene.

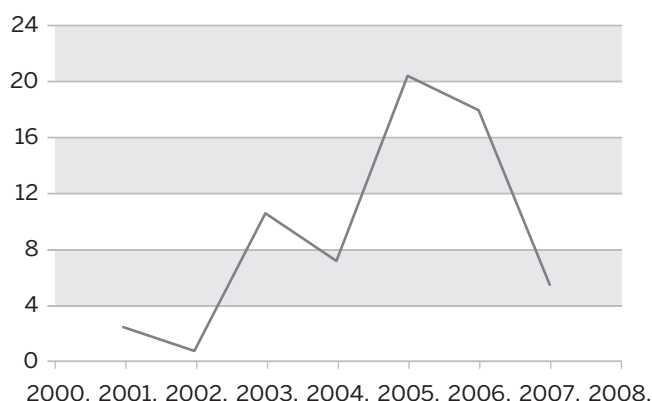
## 11. INVESTICIJE I MODERNIZACIJA TEHNOLOGIJE

U 2007. posebno treba naglasiti uspješan prijelaz na području poslovne informatike na ERP Infor XA. Pripremljen je novi investicijski ciklus koji će trajati do kraja 2008. godine. Glavni naglasak dan je na novu opremu za proizvodnju distributivnih transformatora nove generacije, uspostavu moderne proizvodnje specijalnih distributivnih transformatora, te unapređenje informatičke infrastrukture.

Vrijednost cijelog investicijskog projekta iznositi će oko 35 mil kn, a zbog produženih rokova isporuka opreme, u 2007. bile su 5,4 mil kn.

Ostali dio opreme (koja je sva ugovorena) biti će instaliran tijekom 2008. godine.

## INVESTICIJE (mil.KN)



## 12. TEHNIČKI RAZVOJ I INOVIRANJE PROIZVODA

U 2007. godini znatno je ojačan sektor za „Tehnički razvoj“ koji u novoj organizaciji ima dva odjela: „Odjel za razvoj proizvoda i standardizaciju“ i „Odjel za razvoj proizvodnje“. Tako je na kraju 2007. godine na tehničkom razvoju bilo zaposleno 17 diplomiranih inženjera elektrotehnike, strojarstva i kemije.

Započet je razvoj transformatora za elektromotorni vlak čije se dovršenje očekuje u 2008. godini, uključujući sva tipska i specijalna ispitivanja u inozemnim laboratorijima.

Za proizvodni centar distributivni transformatori nastavljen je razvoj nove serije distributivnih uljnih transformatora sa posebnim naglaskom na dobivanju atesta za nekoliko europskih distribucija, (EON, EnSO, EnBW, Vattenfall i dr.).

Na području energetskih transformatora razvijeni su proizvodi za nove kupce i tržišta: Alstom, EDF, ENV-Makedonija, DEWA, jednofazni željeznički transformatori 7,5 MVA i 10 MVA.

Odjel za razvoj proizvodnje radio je na projektima definiranja tehnologije, odabiru i ugovaranju proizvodne opreme za distributivne transformatore: NC strojevi za namatanje VN namota, namatalica za folijske namote, postrojenje LFH za sušenje aktivnog dijela NF strujama, HADP2 postrojenje za specijalne transformatore, nova linija za poprečno rezanje limova DT itd.

Nastavljena je suradnja s vanjskim institucijama, Končar Institutom za elektrotehniku na području FEM proračuna magnetskih polja izvan transformatora i složenijih ispitivanja (mjerjenje PI suhих i uljnih transformatora, mjerjenje buke i ispitivanja udarnim strujama kratkog spoja). S Fakultetom strojarstva i brodogradnje ugovorena je suradnja na razvoju proračuna mehaničke izdržljivosti transformatora na vibracije i udarce. Na Fakultetu elektrotehnike i računarstva više inženjera pohađa specijalistički studij iz područja Transformatora.

Nekoliko suradnika aktivno je sudjelovalo na stručnim simpozijima iz elektroenergetike i transformatora: HRO-CIGRE u Cavtatu, ISH u Ljubljani, ARWtr 2007 u Vigú, itd.

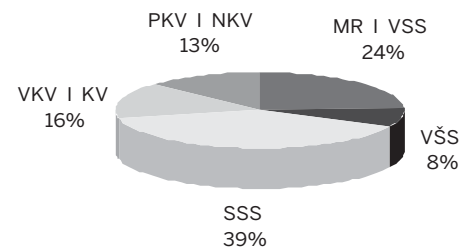
## 13. ZAPOSLENI U KONČAR-D&ST-U

Na početku 2007. u Končar-D&ST-u bilo je 292 zaposlena. Do kraja godine zaposleno je 45 novih radnika, a otišlo je 8, te je godina završila sa 329 zaposlenih.

Pri zapošljavanju smo nastavili voditi brigu o podmlađivanju društva, te većinu novozaposlenih u 2007. godini čine mlađi radnici, čime smo zadržali prosječnu dob zaposlenih na sličnoj razini.

Struktura obrazovanja zaposlenih na kraju godine:

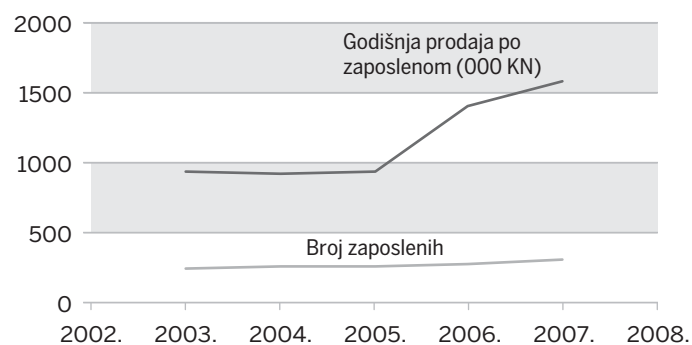
	2006	2007
1. Fakultetski obrazovani (16 i više godina školovanja)	69	80
2. Viša škola (14 god. školovanja)	22	26
3. Srednja škola (12 god. školovanja)	109	129
4. Srednje stručne škole (11 do 13 god. školovanja)	52	51
5. Priučeni radnici sa osnovnom školom (8 god. školovanja)	40	43
<b>Ukupno</b>	<b>292</b>	<b>329</b>



Produktivnost po zaposlenom u 2007. godini bila je 1,57 mil. kuna.

Na području osposobljavanja djelatnika bile su brojne aktivnosti, od kojih bi istaknuli seminar Sales and operation planning, za sve djelatnike koji sudjeluju u planiranju proizvodnje.

### KRETANJE PRODUKTIVNOSTI KROZ ZADNJIH 5 GODINA



## 14. UPRAVLJANJE KVALITETOM I OKOLIŠEM TE ZAŠTITA NA RADU

Sustav upravljanja kvalitetom prema normi ISO 9001:2000 u društvu Končar D&ST uspostavljen je i redovno održavan već više od 12 godina. Sustav je provjeravan od nezavisne certifikacijske kuće Bureau Veritas Certification. U srpnju 2007. godine uspješno je provedena recertifikacija sustava upravljanja kvalitetom, te je produžena valjanost certifikata za slijedeće tri godine.

Sustav upravljanja okolišem prema normi ISO 14001:2004 također je uspostavljen i održavan već petu godinu. Svi zaposleni u društvu kao i oni koji rade u ime društva Končar D&ST su osposobljeni i upućeni u važnost brige prema okolišu, a pri sagledavanju novih tehnoških rješenja uvažavaju se oni koji skrbe o okolišu.

U drugoj polovici godine započet je rad na projektu dokumentiranja, implementiranja i certificiranja sustava upravljanja zdravljem i sigurnošću na radu prema normi OHSAS 18001:2007. Certifikacija se planira u srpnju 2008. godine.

## 15. STRATEGIJA DALJNJEG RAZVOJA

Glavno usmjerenje Končar-D&ST-a u slijedećem razdoblju biti će razvoj dviju glavnih grupa proizvoda – distributivnih transformatora do 2500 kVA te srednjih energetske transformatora do 63 MVA i 170 kV.

Pažljivim praćenjem zahtjeva kupaca te vlastitim istraživanjem i razvojem osigurati će se i nadalje moderna, ekonomična i pouzdana rješenja transformatora.

Kroz ulaganja u osposobljavanje zaposlenih, odgovarajućim organizacijskim prilagodbama, razvojem proizvoda i proizvodnje, njegovanjem timskog rada i privrženosti kvaliteti proizvoda i usluga – osiguravati će se sve više mjesto među najboljim europskim proizvođačima transformatora.

**Završna napomena:** Nakon proteka poslovne 2007. godine a do izrade ovog izvještaja nije bilo neuobičajenih ili važnijih poslovnih događaja koji bi bitnije mijenjali sliku poslovanja i stanja društva prikazanu u ovom izvještaju.



**KONČAR- Distributivni i specijalni transformatori d.d.**  
**Josipa Mokrovića 8**  
**Zagreb**  
**GLAVNA SKUPŠTINA**

Sukladno odredbi članka 263. stavak 3. Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor trgovačkog društva KONČAR - Distributivni i specijalni transformatori d.d., podnosi Glavnoj Skupštini sljedeće

## **IZVJEŠĆE**

### **o radu Nadzornog odbora Društva**

Nadzorni odbor trgovačkog društva Končar - Distributivni i specijalni transformatori d.d. djelovao je od 01. siječnja 2007. do 20. prosinca 2007. godine u sastavu: gospodin Darinko Bago – predsjednik, gospodin Vladimir Plečko – zamjenik predsjednika, gospodin Božidar Piller – član, gospodin Dane Daić – član i gospodin Jozo Miloloža – član. Odlukom Glavne skupštine od 20. prosinca 2007. godine razriješeni su dužnosti zbog isteka mandata navedeni članovi Nadzornog odbora. Glavna skupština društva je 20. prosinca 2007. godine donijela odluku o izboru članova Nadzornog odbora i za članove Nadzornog odbora s mandatom od četiri godine izabrani su: gospodin Darinko Bago, gospodin Vladimir Plečko, gospodin Božidar Piller i gospodin Jozo Miloloža. Sukladno s rezultatima izbora za predstavnika radnika u Nadzornom odboru održanog 14. studenog 2007. godine u sastav Nadzornog odbora izabran je gospodin Nenad Peremin. Na konstituirajućoj sjednici Nadzornog odbora održanoj 20. prosinca 2007. godine za predsjednika Nadzornog odbora izabran je gospodin Darinko Bago, a za zamjenika predsjednika Nadzornog odbora gospodin Vladimir Plečko.

U izvještajnom razdoblju Nadzorni odbor je obavljao svoju Zakonom o trgovačkim društvima predviđenu funkciju nadziranja vođenja poslova Društva.

Nadzorni odbor Društva je u 2007. godini održao sedam sjednica Nadzornog odbora, na kojima je Nadzorni odbor kontinuirano, redovitim praćenjem poslovanja Društva putem izvješća Uprave, raspravljao i odlučivao o pitanjima iz nadležnosti rada Nadzornog odbora sukladno odredbama članka 263. Zakona o trgovačkim društvima, te odredbama Statuta Društva.

Sukladno odredbi Statuta Društva Nadzorni odbor je u okviru svojih ovlasti, kada je to bilo potrebno, davao suglasnosti za pojedine odluke Uprave Društva.

Sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima, Nadzorni odbor je funkciju nadzora obavljao i van sjednica Nadzornog odbora, putem izvješća i objašnjenja Uprave Društva o stanju poslova, kada se za to ukazala potreba.

Društvo je poslovalo sukladno zakonskim odredbama i odredbama akata Društva i odluka Glavne skupštine.

Nadzorni odbor drži da su financijska izvješća sukladna stanju u poslovnim knjigama Društva i pokazuju ispravno imovinsko i poslovno stanje Društva i suglasan je s prijedlogom Uprave Društva o raspodjeli dobiti ostvarene u 2007. godini.

Zagreb, 11. travnja 2008.

Predsjednik Nadzornog Odbora  
Darinko Bago, dipl. ing.





**KONČAR - DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI**  
**dioničko društvo, Zagreb**

Financijski izvještaji i Izvješće neovisnog  
revizora za godinu koja je završila  
31. prosinca 2007.

# SADRŽAJ

Odgovornost za financijske izvještaje	1
Izješće neovisnog revizora	2
Račun dobiti i gubitka	3
Bilanca	4
Izještaj o promjenama kapitala	5
Izještaj o novčanom toku	6
Bilješke uz financijske izvještaje	7 - 25

## ODGOVORNOST ZA FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Uprava Društva je dužna osigurati da financijski izvještaji za godinu koja je završila 31. prosinca 2007. godine budu sastavljeni u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 146/05) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 140/06) koje je izdao Odbor za standarde financijskog izvještavanja, tako da daju istinitu i objektivnu sliku financijskog stanja, rezultata poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva za to razdoblje.

Na temelju provedenih istraživanja, Uprava opravdano očekuje da Društvo ima odgovarajuća sredstva za nastavak poslovanja u doglednoj budućnosti. Sukladno tomu, Uprava je izradila financijske izvještaje pod pretpostavkom neograničenosti vremena poslovanja Društva.

Pri izradi financijskih izvještaja Uprava je odgovorna:

- za odabir i potom dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika;
- za davanje razumnih i razboritih prosudbi i procjena;
- za primjenu važećih standarda financijskog izvještavanja i za objavu i objašnjenje u financijskim izvještajima svakog odstupanja koje je od materijalnog značaja; te
- izradu financijskih izvještaja uz pretpostavku o neograničenosti vremena poslovanja, osim ako je pretpostavka neprimjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje ispravnih računovodstvenih evidencija, koje će u bilo koje doba s prihvatljivom točnošću odražavati financijski položaj i rezultate poslovanja Društva, kao i njihovu usklađenost sa Zakonom o računovodstvu (NN 146/05) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 140/06) koje je izdao Odbor za standarde financijskog izvještavanja. Uprava je također odgovorna za čuvanje imovine Društva, pa stoga i za poduzimanje opravdanih mjera da bi se spriječile i otkrile prijevare i ostale nezakonitosti.

Potpisano u ime Uprave:



Ivan Klapan, predsjednik Uprave

Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb  
Josipa Mokrvića 8  
10 090 Zagreb

29. veljače 2008. godine



## IZVJEŠĆE NEOVISNOG REVIZORA

### Dioničarima društva Končar-Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb

Obavili smo reviziju priloženih financijskih izvještaja društva **Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d.**, Zagreb, Josipa Mokrovića 8, MB 3654664, ("Društvo") za godinu koja je završila 31. prosinca 2007., koji se sastoje od Bilance na taj dan, Računa dobiti i gubitka, Izvještaja o promjenama kapitala i Izvještaja o novčanom toku za tada završenu godinu, kao i pripadajućih Bilješki uz financijske izvještaje u kojima je iznijet sažetak značajnih računovodstvenih politika i ostalih objašnjenja.

### Odgovornosti Uprave Društva

Uprava Društva je odgovorna za sastavljanje i fer prezentaciju priloženih financijskih izvještaja u skladu sa Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj. Ta odgovornost uključuje oblikovanje, uvođenje i održavanje internih kontrola relevantnih za sastavljanje i fer prezentaciju financijskih izvještaja bez značajnih pogrešnih prikazivanja bilo uslijed pogrešaka ili prijevара, izbora i primjene prikladnih računovodstvenih politika i računovodstvena procjenjivanja koja su razumna u postojećim okolnostima.

### Odgovornost revizora

Naša odgovornost je izraziti mišljenje o priloženim financijskim izvještajima na osnovi obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu s Međunarodnim revizijskim standardima. Ti standardi zahtijevaju da postupamo u skladu sa zahtjevima etike i reviziju planiramo i obavimo kako bismo stekli razumno uvjerenje o tome jesu li financijski izvještaji bez značajnih pogrešnih prikazivanja.

Revizija uključuje obavljanje postupaka radi pribavljanja dokaza o iznosima i objavama u financijskim izvještajima. Izbor odabranih postupaka ovisi o revizorovoj prosudbi, uključujući procjenu rizika značajnih pogrešnih iskaza u financijskim izvještajima uslijed prijevара ili pogrešaka. Pri tom procjenjivanju rizika, revizor razmatra interne kontrole, koje su važne Društvu za sastavljanje i fer prezentiranje financijskih izvještaja, kako bi obavio revizijske postupke prikladne u postojećim okolnostima, ali ne i u svrhu izražavanja mišljenja o uspješnosti internih kontrola. Revizija također obuhvaća procjenu prikladnosti primijenjenih računovodstvenih politika i razboritost računovodstvenih procjena Uprave Društva, kao i ocjenu cjelokupnog prikaza financijskih izvještaja.

Vjerujemo da revizijski dokazi koje smo prikupili jesu dostatni i prikladni kao osnova našeg mišljenja.

### Mišljenje

Prema našem mišljenju, priloženi financijski izvještaji, u svim materijalno značajnim aspektima, prikazuju istinit i fer iskaz financijskog položaja Društva na 31. prosinca 2007., te rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove Društva za 2007. godinu sukladno Zakonu o računovodstvu i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja koji su na snazi u Republici Hrvatskoj.

Reconsult d.o.o., Zagreb  
**RECONSULT, d.o.o.**  
REVIZIJA I KONZALTING  
Marija Župarić, ovlaštena revizorica, direktor

Zagreb, 29. veljače 2008. godine

Audit d.o.o., Zagreb

Zdenko Balen, ovlaštena revizor, član Uprave



# RAČUN DOBITI I GUBITKA

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2007.

	Bilješka	2007. god. u kn	2006. god. u kn
Prihodi od prodaje	3	487.284.243	383.933.295
Ostali poslovni prihodi	4	1.328.761	617.612
<b>Ukupni prihodi iz osnovne djelatnosti</b>		<b>488.613.004</b>	<b>384.550.907</b>
Promjene zaliha gotovih proizvoda i proizvodnje u tijeku	5	31.755.535	(2.065.363)
Troškovi sirovina i materijala	6	(292.553.395)	(230.528.388)
Troškovi prodane robe	7	(29.933.782)	(16.284.126)
Troškovi osoblja	8	(63.141.128)	(53.972.258)
Amortizacija	9	(15.068.717)	(9.362.738)
Ostali vanjski troškovi	10	(36.560.851)	(28.140.373)
Rezerviranje troškova i rizika	11	(30.533.999)	(15.363.855)
Vrijednosno usklađenje imovine	12	(14.553.280)	(2.962.876)
Ostali troškovi poslovanja	13	(5.930.977)	(4.323.058)
<b>Ukupni troškovi poslovanja</b>		<b>(456.520.594)</b>	<b>(363.003.035)</b>
<b>Dobit iz poslovanja</b>		<b>32.092.410</b>	<b>21.547.872</b>
Financijski prihodi	14	3.167.113	3.530.123
Financijski rashodi	15	(5.995.010)	(5.768.324)
<b>Gubitak iz financijskih aktivnosti</b>		<b>(2.827.897)</b>	<b>(2.238.201)</b>
<b>Dobit prije oporezivanja</b>		<b>29.264.513</b>	<b>19.309.671</b>
Porez na dobit	16	(6.519.156)	(3.110.360)
<b>Dobit tekuće godine</b>	33	<b>22.745.357</b>	<b>16.199.311</b>
<b>Zarada po dionici</b>	17	<b>177,97</b>	<b>126,75</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 44 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

# BILANCA

Na 31. prosinca 2007. godine

	Bilješka	2007. god. u kn	2006. god. u kn
<b>IMOVINA</b>			
Materijalna imovina	18	60.168.233	68.530.713
Nematerijalna imovina	19	1.324.093	203.224
Financijska imovina	20	2.462.774	2.440.574
<b>Ukupna dugotrajna imovina</b>		<b>63.955.100</b>	<b>71.174.511</b>
Zalihe	21	113.141.111	77.926.662
Potraživanja iz predujmova	22	19.275	413.363
Potraživanja od povezanih društava	23	12.960.189	1.943.062
Potraživanja od kupaca	24	89.652.798	73.467.200
Ostala potraživanja	25	10.133.195	8.234.616
Novčana sredstva	26	24.061.855	23.875.120
<b>Ukupna kratkotrajna imovina</b>		<b>249.968.423</b>	<b>185.860.023</b>
<b>Plaćeni troškovi budućeg razdoblja</b>	27	<b>73.847</b>	<b>35.529</b>
<b>UKUPNA IMOVINA</b>		<b>313.997.370</b>	<b>257.070.063</b>
<b>GLAVNICA I OBVEZE</b>			
Temeljni kapital	28	38.342.400	38.342.400
Zakonske rezerve	29	1.983.738	1.983.738
Statutarne rezerve	30	6.359.465	6.359.465
Ostale rezerve	31	31.116.050	19.721.465
Zadržana dobit	32	-	3.853.503
Dobit tekuće godine	33	22.745.357	16.199.311
<b>Ukupna glavnica</b>		<b>100.547.010</b>	<b>86.459.882</b>
Rezerviranja	34	49.763.383	19.229.384
Obveze po kreditima	35	16.700.358	25.033.198
<b>Ukupne dugoročne obveze</b>		<b>66.463.741</b>	<b>44.262.582</b>
Obveze za predujmove	36	48.913.029	13.032.454
Obveze prema povezanim društvima	37	2.307.439	2.269.910
Obveze prema dobavljačima	38	41.964.197	37.599.909
Obveze po kreditima	39	15.823.283	48.381.566
Ostale obveze	40	12.261.416	9.631.167
<b>Ukupne kratkoročne obveze</b>		<b>121.269.364</b>	<b>110.915.006</b>
<b>Odgodeno plaćanje troškova i prihod budućeg razdoblja</b>	41	<b>25.717.255</b>	<b>15.432.593</b>
<b>UKUPNO GLAVNICA I OBVEZE</b>		<b>313.997.370</b>	<b>257.070.063</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 44 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.



# IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA KAPITALA

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2007.

	Temeljni kapital u kn	Zakonske rezerve u kn	Statutarne rezerve u kn	Ostale rezerve u kn	Zadržana dobit u kn	Dobit tekuće godine u kn	Ukupno
<b>31. prosinca 2005.</b>	<b>38.342.400</b>	<b>1.983.738</b>	<b>6.359.465</b>	<b>15.495.288</b>	<b>3.853.503</b>	<b>8.452.788</b>	<b>74.487.182</b>
Obveza za dividende	-	-	-	-	-	(4.226.611)	(4.226.611)
Raspodjela dobiti	-	-	-	4.226.177	-	(4.226.177)	-
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	16.199.311	16.199.311
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>38.342.400</b>	<b>1.983.738</b>	<b>6.359.465</b>	<b>19.721.465</b>	<b>3.853.503</b>	<b>16.199.311</b>	<b>86.459.882</b>
Obveza za dividende	-	-	-	-	-	(8.100.471)	(8.100.471)
Raspodjela dobiti	-	-	-	8.098.840	-	(8.098.840)	-
Raspored zadržane dobiti	-	-	-	3.853.503	(3.853.503)	-	-
Neto odgođena dobit	-	-	-	(557.758)	-	-	(557.758)
Dobit tekuće godine	-	-	-	-	-	22.745.357	22.745.357
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>38.342.400</b>	<b>1.983.738</b>	<b>6.359.465</b>	<b>31.116.050</b>	<b>-</b>	<b>22.745.357</b>	<b>100.547.010</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 44 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

# IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TOKU

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2007.

	2007. god. u kn	2006. god. u kn
<b>I POSLOVNE AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici od kupaca	395.713.141	301.827.546
Novčani primici od kupaca – povezana društva	86.219.519	70.361.486
Novčani primici po kamatama	119.065	67.416
Novčani primici po kamatama –povezana društva	3.501	-
Novčani primici po predujmovima	60.780.944	25.899.499
Novčani primici po predujmovima – povezana društva	1.205.471	4.710.785
Novčani izdaci dobavljačima	(381.910.924)	(289.776.172)
Novčani izdaci dobavljačima – povezana društva	(16.576.263)	(19.865.783)
Novčani izdaci za bruto plaće	(48.587.414)	(44.613.633)
Novčani izdaci za predujmove	(489.419)	(731.775)
Novčani izdaci za kamate	(3.726.456)	(5.015.523)
Ostali primici/izdaci – neto	(34.279.132)	(17.121.789)
<b>NOVČANI TOK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>58.472.033</b>	<b>25.742.057</b>
<b>II INVESTICIJSKE AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici od prodaje dugotrajne imovine	442.512	-
Novčani primici od dividendi	513.055	453.136
Novčani izdaci za nabavu dugotrajne imovine	(8.629.059)	(18.559.536)
Novčani izdaci za nabavu dug. imovine – povezana društva	(175.415)	(2.690)
Novčani izdaci za predujmove	(299.131)	-
Novčani izdaci za predujmove – povezana društva	(827.284)	-
<b>NOVČANI TOK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>(8.975.322)</b>	<b>(18.109.090)</b>
<b>III FINACIJSKE AKTIVNOSTI</b>		
Novčani primici po kratkoročnim kreditima	32.716.142	75.736.154
Novčani primici po dugoročnim kreditima	-	7.425.802
Novčani primici po povratu kredita i depozita	18.408.466	5.500.000
Novčani izdaci za isplatu dividendi	(8.100.471)	(3.210.899)
Novčani izdaci za otplatu glavnice kratkoročnih kredita	(66.010.413)	(70.516.784)
Novčani izdaci za otplatu glavnice dugoročnih kredita	(7.936.159)	(4.296.826)
Novčani izdaci za dane kredite i otkup potraživanja	(18.387.541)	(5.500.000)
<b>NOVČANI TOK OD FINACIJSKIH AKTIVNOSTI</b>	<b>(49.309.976)</b>	<b>5.137.447</b>
<b>ČISTI NOVČANI TOK (I+II+III)</b>	<b>186.735</b>	<b>12.770.414</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA</b>	<b>23.875.120</b>	<b>11.104.706</b>
<b>NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KONCU RAZDOBLJA</b>	<b>24.061.855</b>	<b>23.875.120</b>
<b>POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANOG EKVIVALENTA</b>	<b>186.735</b>	<b>12.770.414</b>

Popratne bilješke pod brojem 1 do 44 u nastavku čine sastavni dio ovih financijskih izvještaja.

# BILJEŠKE UZ FINACIJSKE IZVJEŠTAJE

Za godinu koja je završila 31. prosinca 2007

## 1. OPĆI PODACI

### 1.1. Djelatnost

**Končar – Distributivni i specijalni transformatori dioničko društvo, Zagreb**, Josipa Mokrovića 8. ("Društvo") u sastavu Grupe Končar – Elektroindustrija, Zagreb bavi se proizvodnjom, plasmanom i servisiranjem distributivnih, specijalnih i energetskih transformatora snage do 63 MVA i napona do 170 kV.

### 1.2. Zaposleni

Broj zaposlenih u Društvu na 31. prosinca 2007. godine iznosi **329** djelatnika (2006. godine iznosio je **294** djelatnika).

Struktura zaposlenih je kako slijedi:

	2007. godina	2006. godina
VSS	80	69
VŠS	26	23
SSS	129	113
KV	51	49
NKV	43	40
<b>Ukupno</b>	<b>329</b>	<b>294</b>

### 1.3. Nadzorni odbor i Uprava Društva

Članovi Nadzornog odbora Društva su:

- Darinko Bago, predsjednik
- Vladimir Plečko, zamjenik predsjednika
- Božidar Piller, član
- Jozo Miloloža, član
- Nenad Peremin, član od 20. prosinca 2007.
- Dane Daić, član do 20. prosinca 2007.

Članovi Uprave Društva su:

- Ivan Klapan, predsjednik
- Miljenko Damić, član
- Zvonko Ptičar, član
- Petar Vlaić, član
- Josip Belamarić, član

## 2. SAŽETAK NAJVAŽNIJIH RAČUNOVODSTVENIH POLITIKA

Sažetak najvažnijih računovodstvenih politika, koje su dosljedno primjenjivane u tekućoj i prošloj godini, izložen je u nastavku.

### 2.1. Osnova prikaza

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u skladu sa Zakonom o računovodstvu (NN 146/05) i Međunarodnim standardima financijskog izvještavanja (NN 140/06) koje je izdao Odbor za standarde financijskog izvještavanja. Financijski izvještaji sastavljeni su uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke nastanka poslovnog događaja po kojem se učinci transakcija priznaju kada su nastali i iskazuju u financijskim izvještajima za razdoblje na koje se odnose, te uz primjenu temeljne računovodstvene pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja. Financijski izvještaji Društva predstavljaju zbirne iznose imovine, obveza, kapitala i rezervi Društva na 31. prosinca

2007. godine, te rezultate poslovanja, promjene kapitala i novčane tokove za godinu koja je tada završila. Neke financijske stavke u financijskim izvještajima za 2007. i 2006. godinu su reklasificirane jer Uprava Društva smatra da to doprinosi boljem prikazu financijskih izvještaja.

## 2.2. Izvještajna valuta

Financijski izvještaji Društva sastavljeni su u hrvatskim kunama kao mjernoj, odnosno izvještajnoj valuti Društva.

## 2.3. Priznavanje prihoda

Prihodi od prodaje robe i usluga priznaju se u trenutku isporuke robe i usluga i prijenosa vlasništva. Prihodi od kamata obračunavaju se na temelju nepodmirenog potraživanja i po primjenjivim kamatnim stopama.

Prihodi od dividendi, odnosno udjela u dobiti priznaju se u trenutku kad su utvrđena prava na primitak dividende odnosno udjela u dobiti.

## 2.4. Troškovi posudbe

Troškovi posudbe terete račun dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

## 2.5. Transakcije u stranim valutama

Transakcije u stranim valutama početno se preračunavaju u hrvatske kune primjenom tečajeva na datum transakcije. Novčana sredstva, potraživanja i obveze iskazani u stranim valutama naknadno se preračunavaju po tečajevima na datum bilance. Dobici i gubici nastali preračunavanjem uključuju se u račun dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Na 31. prosinca 2007. godine službeni tečaj hrvatske kune bio je 7,33 kn za 1 euro (31. prosinca 2006. godine 7,35 kn) i 4,99 kn za 1 usd (31. prosinca 2006. godine 5,58 kn).

## 2.6. Porez na dobit

Obveza poreza na dobit za tekuću godinu utvrđuje se na temelju rezultata ostvarenog u toj godini, usklađenog za iznose koji ne ulaze u poreznu osnovicu ili porezno nepriznate troškove (70% troškova reprezentacije, 30% troškova korištenja osobnih vozila i dr.). Porez na dobit obračunava se primjenom poreznih stopa koje su bile na snazi na datum bilance.

Društvo ima status nositelja poticajnih mjera, te sukladno tome koristi porezne povlastice.

## 2.7. Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina

Dugotrajna materijalna i nematerijalna imovina početno je iskazana po povijesnom trošku nabave umanjenom za akumuliranu amortizaciju i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

Trošak nabave dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine obuhvaća nabavnu vrijednost, uvozne pristojbe i bespovratne poreze, kao i sve druge troškove koji se mogu izravno pripisati dovođenju sredstva u stanje za njegovu namjeravanu uporabu. Troškovi tekućeg održavanja i popravaka, zamjene, te investicijskog održavanja manjeg obima priznaju se kao rashod razdoblja u kojem su nastali. U situacijama gdje je jasno da su troškovi rezultirali povećanjem budućih očekivanih ekonomskih koristi, koje se trebaju ostvariti uporabom dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine iznad njenih izvorno procijenjenih mogućnosti, oni se kapitaliziraju, odnosno uključuju u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva. Dobici i gubici temeljem rashodovanja ili otuđenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine iskazuju se u računu dobiti i gubitka u razdoblju u kojem su nastali.

Obračun amortizacije započinje stavljanjem sredstva u uporabu. Amortizacija se obračunava tako da se trošak nabave ili procijenjena vrijednost sredstva, izuzev zemljišta i dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine u pripremi, otpisuju tijekom procijenjenog vijeka uporabe sredstva primjenom pravocrtne metode kako slijedi:

	Stopa amortizacije (od – do %) 2007.	Stopa amortizacije (od – do %) 2006.
Građevinski objekti	6 -10	3 – 5
Postrojenja i oprema	20 – 50	5 – 25
Nematerijalna imovina	50	25

U 2007. godini promijenjena je procjena vijeka trajanja dijela postrojenja. Primjenom promjene procjene više je iskazan trošak amortizacije u iznosu od 6.344.455 kn u odnosu na trošak amortizacije koji bi bio iskazan primjenom amortizacijskih stopa važećih u 2006. godini.

## 2.8. Ulaganja u ovisna i pridružena društva

Ovisna društva su društva u kojima Društvo ima kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika.

Pridružena društva su društva u kojima Društvo ima značajan utjecaj, ali ne i kontrolu nad donošenjem i provođenjem financijskih i poslovnih politika.

Ulaganja u ovisna i pridružena društva iskazana su po metodi troška.

### **2.9. Umanjenja**

Na svaki datum bilance Društvo provjerava knjigovodstvene iznose svoje imovine kako bi utvrdilo postoje li naznake da je došlo do gubitaka uslijed umanjenja vrijednosti navedene imovine. Ako postoje takve naznake, procjenjuje se nadoknadiivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak nastao umanjenjem. Ako je nadoknadiivi iznos nekog sredstva procijenjen na iznos niži od knjigovodstvenog, knjigovodstveni iznos toga sredstva umanjuje se do nadoknadiivog iznosa.

### **2.10. Zalihe**

Zalihe se iskazuju po trošku ili neto očekivanoj prodajnoj vrijednosti koja se može realizirati, ovisno o tome koja je niža. Trošak obuhvaća direktan materijal i, ako je primjenjivo, direktne troškove rada i sve režijske/indirektne troškove povezane s dovođenjem zaliha do njihove sadašnje lokacije i u sadašnje stanje. Trošak se utvrđuje primjenom metode prosječnog ponderiranog troška. Neto očekivana prodajna vrijednost koja se može realizirati predstavlja procijenjenu prodajnu cijenu umanjenu za sve procijenjene troškove dovršenja i troškove marketinga, prodaje i distribucije. U slučajevima kada je potrebno svesti vrijednost zaliha na neto očekivanu prodajnu vrijednost obavlja se ispravak vrijednosti zaliha na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

Sitan inventar, ambalaža i auto-gume se otpisuju 100% kada se daju u uporabu.

### **2.11. Potraživanja od kupaca i potraživanja iz predujmova**

Potraživanja od kupaca i potraživanja iz predujmova iskazuju se po nominalnom iznosu umanjenom za odgovarajući iznos ispravka vrijednosti za procijenjene nenaplative iznose. Uprava Društva utvrđuje ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate na temelju pregleda starosne strukture svih potraživanja, te analize pojedinačnih značajnih iznosa. Ispravak vrijednosti potraživanja rizičnih u pogledu izvjesnosti naplate obavlja se na teret računa dobiti i gubitka za tekuću godinu.

### **2.12. Novac i novčani ekvivalenti**

Novčana sredstva se sastoje od stanja na računima u bankama i novca u blagajni, te depozita i vrijednosnih papira unovčivih po pozivu ili najkasnije u roku od tri mjeseca.

### **2.13. Financijski instrumenti**

Financijski instrumenti razvrstavaju se kao imovina i obveze ili glavnica u skladu sa suštinom ugovornog aranžmana. Kamate, dividende, dobiti i gubici koji se odnose na financijski instrument razvrstan kao obveza iskazuju se kao prihod ili rashod kada su nastali. Financijski instrumenti se prebijaju ako Društvo ima zakonsko pravo na prijeboj, ili istovremeno ostvarenje sredstva i podmirenje obveze u neto iznosu.

Financijska imovina i financijske obveze priznaju se u bilanci Društva kad je Društvo postalo stranom ugovora o financijskom instrumentu.

#### *Potraživanja od kupaca*

Potraživanja od kupaca iskazuju se u nominalnom iznosu umanjenom za ispravak vrijednosti za procijenjene nenadoknadiive iznose.

#### *Obveze prema dobavljačima*

Obveze prema dobavljačima iskazuju se u nominalnom iznosu.

#### *Ulaganja*

Ulaganja se priznaju na datum trgovanja i početno se mjere po trošku koji uključuje trošak transakcije. Ulaganja su svrstana u ulaganja u posjedu radi trgovine i naknadno se mjere po fer vrijednosti. Dobici i gubici nastali promjenama u fer vrijednosti uključuju se u neto rezultat razdoblja.

#### *Bankarski krediti*

Bankarski krediti na koje se obračunavaju kamate, kao i prekoračenja, iskazuju se u iznosima primljenih sredstava, odnosno odobrenih prekoračenja.

Uprava Društva je uvjeren da se fer vrijednost imovine i obveza iskazanih u bilanci ne razlikuje značajno od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

#### 2.14. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaje onda i samo onda ako Društvo ima sadašnju obvezu kao rezultat prošlog događaja i ako je vjerojatno da će podmirenje obveze zahtijevati odljev resursa s ekonomskim koristima i ako se pouzdanom procjenom može utvrditi iznos obveze. Rezerviranja se preispituju na svaki datum bilance i usklađuju prema najnovijim najboljim procjenama.

Rezerviranja su utvrđena za troškove popravaka u garantnim rokovima, troškove sudskih sporova i troškove nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine).

Rezerviranja troškova nagrada zaposlenicima za dugogodišnje zaposlenje i umirovljenje (redovite jubilarne nagrade i otpremnine) utvrđeno je kao sadašnja vrijednost budućih odljeva novca koristeći diskontnu stopu koja odgovara kamatnoj stopi na državne obveznice.

#### 2.15. Potencijalne obveze

Potencijalne obveze ne priznaju se u financijskim izvještajima. One se priznaju u financijskim izvještajima jedino ako mogućnost odljeva resursa koji čine gospodarske koristi nije daleka. Potencijalna imovina se ne priznaje u financijskim izvještajima, nego se priznaje u trenutku kada postane vjerojatan priljev gospodarskih koristi.

#### 2.16. Događaji nakon datuma bilance

Događaji nakon datuma bilance koji pružaju dodatne informacije o položaju Društva na datum bilance (događaji koji imaju za učinak usklađenja) priznaju se u financijskim izvještajima. Oni događaji koji nemaju za posljedicu usklađenja objavljeni su u bilješkama uz financijske izvještaje ako su od materijalnog značaja.

### 3. PRIHODI OD PRODAJE

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Prihod od prodaje u zemlji	142.977.290	96.775.493
Prihod od prodaje - povezana društva	52.348.030	51.910.848
Prihod od prodaje u inozemstvu	291.958.923	235.246.954
<b>Ukupno</b>	<b>487.284.243</b>	<b>383.933.295</b>

### 4. OSTALI POSLOVNI PRIHODI

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Prihod od ukidanja rezerviranja	-	64.957
Prihod od prodaje imovine	398.634	126.911
Prihod od naknade šteta	115.568	75.747
Prihod iz ranijih godina	354.819	9.367
Viškovi	307.455	178.984
Ostali prihodi	152.285	161.646
<b>Ukupno</b>	<b>1.328.761</b>	<b>617.612</b>

### 5. PROMJENE ZALIHA GOTOVIH PROIZVODA I PROIZVODNJE U TIJEKU

Povećanje zaliha gotovih proizvoda i proizvodnje u tijeku u odnosu na prethodno razdoblje izvještavanja u iznosu od **31.755.535 kn** (2006. godine smanjenje u iznosu od **2.065.363 kn**) sadržano / (isključeno) je u / (iz) vrijednosti zaliha.

## 6. TROŠKOVI SIROVINA I MATERIJALA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Trošak sirovina i materijala	288.598.756	226.636.870
Trošak energije	3.461.563	3.497.811
Trošak sitnog inventara	493.076	393.707
<b>Ukupno</b>	<b>292.553.395</b>	<b>230.528.388</b>

## 7. TROŠKOVI PRODANE ROBE

Troškovi prodane robe u iznosu od 29.933.782 kn (2006. godine u iznosu od 16.284.126 kn) odnose se na nabavnu vrijednost prodane robe.

## 8. TROŠKOVI OSOBLJA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Neto plaće	30.103.085	26.011.531
Porezi, doprinosi i druga davanja	25.050.483	21.514.762
Naknade troškova djelatnicima	6.892.245	5.737.200
Jubilarne nagrade, otpremnine i sl.	1.095.315	708.765
<b>Ukupno</b>	<b>63.141.128</b>	<b>53.972.258</b>

8.1. Troškovi primanja Uprave Društva u neto iznosu od 2.050.959 kn (2006. godine u iznosu od 1.914.436 kn) sastavni su dio iskazanih troškova osoblja.

## 9. AMORTIZACIJA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Amortizacija materijalne imovine	14.621.139	9.267.329
Amortizacija nematerijalne imovine	447.578	95.409
<b>Ukupno</b>	<b>15.068.717</b>	<b>9.362.738</b>

## 10. OSTALI VANJSKI TROŠKOVI

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Troškovi prijevoza	9.014.732	7.664.605
Troškovi proizvodnih usluga	5.800.780	5.485.012
Troškovi provizija	3.781.046	3.027.667
Troškovi naknada – povezana društva	3.168.210	2.140.446
Troškovi reprezentacije	1.598.646	1.150.050
Premije osiguranja	807.150	722.051
Troškovi pošte i telefona	515.123	650.170
Troškovi održavanja	7.766.989	4.357.618
Troškovi razvoja i istraživanja	360.041	223.178
Komunalni troškovi	482.127	482.756
Troškovi odvjetničkih, konzultantskih i drugih usluga	1.258.563	574.114
Troškovi najma	529.147	241.311
Troškovi obuke i izobrazbe	557.681	423.699
Troškovi sponzorstva i darova	56.825	110.106
Troškovi propagande i reklame	106.262	42.219
Troškovi kontrole	68.324	21.840
Ostali troškovi	689.205	823.531
<b>Ukupno</b>	<b>36.560.851</b>	<b>28.140.373</b>

## 11. REZERVIRANJE TROŠKOVA I RIZIKA

Rezerviranje troškova i rizika u iznosu od 30.533.999 kn (2006. godine u iznosu od 15.363.855 kn) odnosi se na rezerviranja za moguće troškove popravaka u garantnim rokovima u iznosu od 30.150.604 kn (2006. godine u iznosu od 14.247.855 kn), troškove sudskih postupaka u iznosu od 323.483 kn (2006. godine u iznosu od 1.116.000 kn) i troškove jubilarnih nagrada i otpremnina u iznosu od 59.912 kn.

## 12. VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Zalihe	9.303.215	2.321.167
Potraživanja od kupaca	5.250.065	641.709
<b>Ukupno</b>	<b>14.553.280</b>	<b>2.962.876</b>



### 13. OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Bankarske naknade i provizije	1.297.135	869.887
Neproizvodne usluge	1.355.087	997.902
Usluge student-servisa	597.496	578.256
Portirske i zaštitarske usluge	599.384	576.318
Doprinosi javnim tijelima	718.901	564.440
Radna i službena odijela	333.373	222.758
Troškovi prethodnih razdoblja	511.864	109.639
Manjkovi	105.958	54.689
Neotpisana vrijednost prodane i rashodovane imovine	25.490	14.582
Ostali troškovi	386.289	334.587
<b>Ukupno</b>	<b>5.930.977</b>	<b>4.323.058</b>

### 14. FINANCIJSKI PRIHODI

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Tečajne razlike	1.995.234	2.166.213
Tečajne razlike – povezana društva	177.302	-
Prihodi od kamata	398.021	503.756
Prihodi od kamata – povezana društva	3.501	407.017
Prihod od dividendi i udjela	593.055	453.137
<b>Ukupno</b>	<b>3.167.113</b>	<b>3.530.123</b>

### 15. FINANCIJSKI RASHODI

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Tečajne razlike	2.809.927	2.174.824
Tečajne razlike – povezana društva	129.464	90.994
Rashodi od kamata	3.055.619	3.502.506
<b>Ukupno</b>	<b>5.995.010</b>	<b>5.768.324</b>

## 16. POREZ NA DOBIT

16.1. Svođenje računovodstvene dobiti na oporezivu dobit je obavljeno kako slijedi:

	2007. godina u kn
Računovodstvena dobit (dobit prije oporezivanja)	29.264.513
Porezno nepriznati rashodi	40.951.702
Porezne olakšice	(5.024.656)
Oporeziva dobit tekuće godine	65.191.559
Porez po primjenjivoj stopi od 20%	13.038.312
Poticaji ulaganja	(6.519.156)
<b>Porez na dobit za 2007. godinu</b>	<b>6.519.156</b>

Važeća stopa poreza na dobit u Republici Hrvatskoj za 2007. i 2006. godinu bila je 20%.

## 17. ZARADA PO DIONICI

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Neto dobit	22.745.357	16.199.311
Ponderirani prosječni broj dionica	127.808	127.808
<b>Ukupno</b>	<b>177,97</b>	<b>126,75</b>

## 18. DUGOTRAJNA MATERIJALNA IMOVINA

u kn	Zemljište	Zgrade	Postrojenja i oprema	Imovina u pripremi	Ukupno	Predujmovi za materijalnu imovinu	Ukupno
<b>Nabavna vrijednost</b>							
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>8.067.401</b>	<b>55.806.266</b>	<b>97.529.850</b>	<b>790.622</b>	<b>162.194.139</b>	<b>28.155</b>	<b>162.222.294</b>
Povećanja	-	-	-	3.821.120	3.821.120	9.548.469	13.369.589
Prijenos	-	516.994	3.397.051	(3.914.045)	-	(6.353.144)	(6.353.144)
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.132.206)	-	(2.132.206)	-	(2.132.206)
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>8.067.401</b>	<b>56.323.260</b>	<b>98.794.695</b>	<b>697.697</b>	<b>163.883.053</b>	<b>3.223.480</b>	<b>167.106.533</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>							
<b>31. prosinca 2006.</b>	-	30.381.158	63.310.423	-	93.691.581	-	93.691.581
Ubrzana amortizacija	-	-	697.197	-	697.197	-	697.197
Amortizacija za 2007. godinu	-	5.334.281	9.286.858	-	14.621.139	-	14.621.139
Prodaja ili rashodovanje	-	-	(2.071.617)	-	(2.071.617)	-	(2.071.617)
<b>31. prosinca 2007.</b>	-	<b>35.715.439</b>	<b>71.222.861</b>	-	<b>106.938.300</b>	-	<b>106.938.300</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>							
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>8.067.401</b>	<b>20.607.821</b>	<b>27.571.834</b>	<b>697.697</b>	<b>56.944.753</b>	<b>3.223.480</b>	<b>60.168.233</b>
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>8.067.401</b>	<b>25.425.108</b>	<b>34.219.427</b>	<b>790.622</b>	<b>68.502.558</b>	<b>28.155</b>	<b>68.530.713</b>

Vlasnik je nekretnine i pokretnine u vlasništvu u vrijednosti od **37.522.117 kn** (2006. godine u iznosu od **31.900.277 kn**) založio kao osiguranje za otplatu kredita od Raiffeisenbank Austrija d.d., Zagreb i SG-Splitske banke d.d., Split.

## 19. DUGOTRAJNA NEMATERIJALNA IMOVINA

Ulaganja usoftver u kn	
<b>Nabavna vrijednost</b>	
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>1.744.778</b>
Povećanja	1.568.447
Prodaja ili rashodovanje	(1.212)
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>3.312.013</b>
<b>Ispravak vrijednosti</b>	
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>1.541.554</b>
Amortizacija za 2007. godinu	447.578
Prodaja ili rashodovanje	(1.212)
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>1.987.920</b>
<b>Neto knjigovodstvena vrijednost</b>	
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>1.324.093</b>
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>203.224</b>

## 20. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA

	% vlasništva	2007. godina u kn	2006. godina u kn
<b>Udjeli</b>			
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	16 %	262.016	262.016
Novi Feromont d.o.o., Donji Kraljevec	18,9 %	429.300	429.300
Elkakon d.o.o., Zagreb	50 %	1.732.458	1.732.458
		<b>2.423.774</b>	<b>2.423.774</b>
<b>Dionice</b>			
Zagrebačka banka d.d., Zagreb		39.000	16.800
<b>31. prosinca</b>		<b>2.462.774</b>	<b>2.440.574</b>

## 21. ZALIHE

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Gotovi proizvodi	30.969.169	23.460.210
Nedovršena proizvodnja i poluproizvodi	42.379.534	18.132.958
Sirovine, materijali i sitan inventar	51.447.708	38.685.579
Minus: Ispravak vrijednosti sirovina i sitnog inventara	(10.217.972)	(1.368.403)
Minus: Ispravak vrijednosti gotovih proizvoda	(1.437.328)	(983.682)
<b>31. prosinca</b>	<b>113.141.111</b>	<b>77.926.662</b>

## 22. POTRAŽIVANJA IZ PREDUJMOVA

Potraživanja iz predujmova u iznosu od **19.275 kn** (2006. godine u iznosu od **413.363 kn**) odnose se na dane predujmove u inozemstvu.

## 23. POTRAŽIVANJA OD POVEZANIH DRUŠTAVA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
<b>Potraživanja od ovisnih društava</b>		
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	11.671.180	1.478.768
Končar-Mjerni transformatori d.d., Zagreb	746.367	22.622
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	137.196	-
Končar-Elektronika i informatika d.d., Zagreb	6.895	62.964
Končar-Električna vozila d.d., Zagreb	-	120.000
Končar-Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	-	21.129
	12.561.638	1.705.483
<b>Potraživanja od pridruženih društava</b>		
Končar-Energetski transformatori d.d., Zagreb	398.551	237.579
<b>31. prosinca</b>	<b>12.960.189</b>	<b>1.943.062</b>

## 24. POTRAŽIVANJA OD KUPACA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
<b>Potraživanja od kupaca u zemlji</b>		
Brodomerkur d.d., Split	18.314.031	5.584.933
HEP-Ops d.o.o., Zagreb dp Elektra Zagreb	7.907.458	615.932
Elektromaterijal d.d., Rijeka	5.313.912	2.493.344
Elkakon d.o.o., Zagreb	4.791.194	4.567.374
HEP-Ops d.o.o., Zagreb	1.555.251	902.671
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	390.149	461.643
Elektropromet d.d., Zagreb	223.658	10.146.660
Komet d.o.o., Prelog	133.805	282.997
Ostali	3.605.740	1.024.384
	<b>42.235.198</b>	<b>26.079.938</b>
<b>Potraživanja od kupaca u inozemstvu</b>		
Dewa Dubai, UA Emirati	10.311.059	141.488
Helmerverken Holding AB, Partille, Švedska	8.238.947	12.111.516
Al Mostajed Trading Co., Dubai, UA Emirati	4.846.376	4.061.856
Cegelec, Nanterre Cedex, Francuska	4.498.802	-
Litwin, Rueil Malmaison, Francuska	3.347.732	-
Siemens Ltd, Haryana, Indija	2.177.403	4.018.677
Zapadoslavenska E.AS., Bratislava, Slovačka	2.001.872	-
Dalekovod d.o.o Mostar, BiH	1.779.362	414.409
Merkur d.d., Celje, Slovenija	1.564.065	356.119
E. On GSK, Győr, Mađarska	1.540.768	447.271
Multirel OY, Estoo, Finska	1.268.530	2.352.328
Deling d.o.o., Tuzla, Bosna i Hercegovina	1.174.197	487.934
Noratel Sweden, Laxa, Švedska	-	7.504.366
Hedi trading NV, Nizozemska	-	2.045.421
Ostali	10.344.905	14.529.500
	53.094.018	48.470.885
Minus: Ispravak vrijednosti	(5.676.418)	(1.083.623)
<b>31. prosinca</b>	<b>89.652.798</b>	<b>73.467.200</b>

## 25. KRATKOTRAJNA OSTALA POTRAŽIVANJA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Potraživanja od države i državnih institucija	10.136.222	8.207.179
Potraživanja od zaposlenih	(9.027)	10.372
Ostala potraživanja	6.000	17.065
<b>31. prosinca</b>	<b>10.133.195</b>	<b>8.234.616</b>

## 26. NOVČANA SREDSTVA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Stanje na žiro računima	6.681.489	5.178.779
Novac u blagajni	16.615	42.882
Stanje na deviznim računima	17.363.751	13.653.459
Depoziti	-	5.000.000
<b>31. prosinca</b>	<b>24.061.855</b>	<b>23.875.120</b>

## 27. PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA

Aktivna vremenska razgraničenja u iznosu od **73.847 kn** (2006. godine u iznosu od **35.529 kn**) odnose se na plaćene troškove budućeg razdoblja.

## 28. TEMELJNI KAPITAL

Temeljni kapital utvrđen je u nominalnoj vrijednosti u iznosu od **38.342.400 kn** (2006. godine u istom iznosu) i sastoji se od **127.808** dionica nominalne vrijednosti **300 kn**.

Vlasnička struktura Društva je kako slijedi:

Dioničar	2007. godina		2006. godina	
	Broj dionica	Udio u vlasništvu %	Broj dionica	Udio u vlasništvu %
Končar-Elektroindustrija d.d., Zagreb	66.092	51,71	66.092	51,71
HPB d.d./HPB-Invest-HPB GLOBAL OIF	6.070	4,75	5.686	4,45
HPB d.d. / Zbirni račun za klijente banke	7.688	6,02	5.535	4,33
Floričić Kristijan	4.958	3,88	4.958	3,88
Knežević Nikola	3.188	2,49	2.783	2,18
Ostali	39.812	31,15	42.754	33,45
<b>31. prosinca</b>	<b>127.808</b>	<b>100,00</b>	<b>127.808</b>	<b>100,00</b>

Temeljni kapital Društva sastoji se od 97.094 redovnih dionica i od 30.714 povlaštenih dionica bez prava glasa koje daju pravo na dividendu nakon ispunjenja zakonskih i statutarne obveze.

## 29. ZAKONSKE REZERVE

Zakonske rezerve u iznosu od **1.983.738 kn** (2006. godine u istom iznosu) utvrđene su temeljem raspodjele dobiti u ranijim godinama.

## 30. STATUTARNE REZERVE

Statutarne rezerve u iznosu od 6.359.465 kn (2006. godine u istom iznosu) utvrđene su u ranijim godinama.

### 31. OSTALE REZERVE

	u kn
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>19.721.465</b>
Zadržana dobit iz 2006. godine (vidi Bilješku 32)	3.853.503
Odgodena neto dobit (ubrzana amortizacija)	(557.758)
Dio dobiti iz 2006. godine (vidi Bilješku 33)	8.098.840
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>31.116.050</b>

### 32. ZADRŽANA DOBIT

	u kn
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>3.853.503</b>
Prijenos zadržane dobiti (vidi Bilješku 31)	(3.853.503)
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>-</b>

### 33. DOBIT TEKUĆE GODINE

Poslovanje Društva tijekom 2007. godine rezultiralo je ostvarenom dobiti u iznosu od **22.745.357 kn** (2006. godine u iznosu od **16.199.311 kn**).

Dobit ostvarena poslovanjem Društva tijekom 2006. godine u iznosu od 16.199.311 kn raspoređena je, po odluci Skupštine Društva, kako slijedi:

	u kn
Ostale rezerve (vidi Bilješku 31)	8.098.840
Obveza za isplatu dividende	8.100.471
<b>Ukupno</b>	<b>16.199.311</b>

### 34. REZERVIRANJA

	Troškovi popravaka u garantnim rokovima u kn	Troškovi sudskih sporova u kn	Troškovi jubilarnih nagrada i otpremnina u kn	Ukupno u kn
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>17.047.855</b>	<b>1.519.000</b>	<b>662.529</b>	<b>19.229.384</b>
Dodatna rezerviranja	30.150.604	323.483	59.912	30.533.999
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>47.198.459</b>	<b>1.842.483</b>	<b>722.441</b>	<b>49.763.383</b>

## 35. DUGOROČNE OBVEZE PO KREDITIMA

	Kamatna stopa %	Valuta	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Zagrebačka banka d.d., Zagreb	3,18-7,09	eur, usd	-	4.366.915
SG-Splitska banka d.d., Split	5,9	eur	2.344.041	3.525.639
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	4	eur	20.179.600	22.327.789
			22.523.641	30.220.343
Minus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 39)			(5.823.283)	(5.187.145)
<b>31. prosinca</b>			<b>16.700.358</b>	<b>25.033.198</b>

### 35.1. Promjene u dugoročnim obvezama po kreditima tijekom godine su kako slijedi:

	u kn
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>30.220.343</b>
Otplate	(7.936.159)
Tečajne razlike	239.457
	22.523.641
Minus: Tekuće dospijeće	(5.823.283)
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>16.700.358</b>

### 35.2. Dugoročne obveze po kreditima dospijevaju na plaćanje kako slijedi:

	2007. godina u kn
Dospijeće od jedne do dvije	2.783.393
Dospijeće od dvije do tri godine	2.783.393
Dospijeće od tri do četiri godine	2.783.393
Dospijeće od četiri do pet godina	2.783.393
Dospijeće od preko pet godina	5.566.786
<b>31. prosinca</b>	<b>16.700.358</b>

## 36. OBVEZE ZA PREDUJMOVE

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Od kupaca u zemlji	1.038.062	67.803
Od kupaca u inozemstvu	46.451.931	9.014.303
Obveze prema ovisnim društvima		
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	747.871	3.950.348
Končar-Električna vozila d.d., Zagreb	482.875	-
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	192.290	-
	1.423.036	3.950.348
<b>31. prosinca</b>	<b>48.913.029</b>	<b>13.032.454</b>



### 37. OBVEZE PREMA POVEZANIM DRUŠTVIMA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
<b>Obveze prema ovisnim društvima</b>		
Končar – Energetika i usluge d.o.o., Zagreb	1.080.582	898.174
Končar – Elektroindustrija d.d., Zagreb	699.872	287.242
Končar – Mjerni transformatori d.d., Zagreb	255.035	87.218
Končar – Institut za elektrotehniku d.d., Zagreb	132.923	148.789
Končar – Elektronika i informatika d.d., Zagreb	48.399	634
Končar – Mali električni strojevi d.d., Zagreb	24.933	13.364
Končar – Alati d.d., Zagreb	2.498	6.664
Kones AG, Zürich, Švicarska	-	307.404
Končar – Niskonaponske sklopke i prekidači d.d., Zagreb	-	167.025
Končar – Montažni inženjering d.d., Zagreb	-	14.170
	2.244.242	1.930.684
<b>Obveze prema pridruženim društvima</b>		
Končar – Energetski transformatori d.d., Zagreb	63.197	339.226
<b>31. prosinca</b>	<b>2.307.439</b>	<b>2.269.910</b>

### 38. OBVEZE PREMA DOBAVLJAČIMA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
<b>Obveze prema dobavljačima u zemlji</b>		
Brodomerkur d.d., Split	4.500.787	1.390.451
Elkakon d.o.o., Zagreb	2.639.485	2.998.686
Komet d.o.o., Prelog	1.289.426	1.814.038
Ferokotao d.o.o., Donji Kraljevec	1.257.097	1.898.412
Shell d.o.o., Zagreb	1.202.071	2.203.262
Selling el d.o.o., Sesvete	832.550	412.989
Horex trade d.o.o., Zagreb	655.989	99.007
Metaldekor d.o.o., Čakovec	301.166	274.803
Rotometal d.o.o., Samobor	284.985	233.708
Termag d.o.o., Rijeka	235.947	176.436
Jadroagent d.d., Rijeka	222.180	197.496
RALU d.o.o., Sesvete	171.692	299.396
Ostali	6.759.662	5.138.600
	20.353.037	17.137.284
<b>Obveze prema dobavljačima u inozemstvu</b>		
Invex SPA , Quattordio, Italija	3.649.915	1.534.277
Thyssen Krupp, Gelsenkirchen, Njemačka	3.636.757	2.761.737
Norddeutsche Affinerie, Hamburg, Njemačka	2.647.345	1.274.238
Gebauer & Griller, Vienna, Austrija	1.964.235	-
Maschinenfabrik Reinhausen, Regensburg, Njemačka	1.738.039	2.754.091
DeAngeli, Bagnoli di Sopra, Italija	1.296.738	591.537
Nynas-Technol, Vienna, Austrija	729.486	1.765.274
Weidmann Systems Int. AG Rapperswill, Švicarska	670.408	1.037.462
Sumitomo Benelux S.A./N.V., Bruxelles, Belgija	620.633	514.007
Siegen Coil Processing GmbH, Mundersbach, Njemačka	564.147	570.796
ORB Electrical Steels Limited, Newport, V.Britanija	458.802	1.682.585
Ostali	3.634.655	5.893.202
	21.611.160	20.379.206
Obveze za nefakturiranu robu i usluge	-	83.419
<b>31. prosinca</b>	<b>41.964.197</b>	<b>37.599.909</b>

## 39. KRATKOROČNE OBVEZE PO KREDITIMA

	Kamatna stopa %	Valuta	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb	3mLIBOR+1,9	eur	-	17.628.194
SG-Splitska banka d.d., Split	3mEURIBOR+1,8	eur	-	20.566.227
SG-Splitska banka d.d., Split	4,75	kn	5.000.000	5.000.000
Banco Popolare Croatia d.d., Zagreb	4,75	kn	5.000.000	-
			10.000.000	43.194.421
Plus: Tekuće dospijeće (vidi Bilješku 35)			5.823.283	5.187.145
<b>31. prosinca</b>			<b>15.823.283</b>	<b>48.381.566</b>

### 39.1. Promjene u kratkoročnim obvezama po kreditima tijekom godine su kako slijedi:

	u kn
<b>31. prosinca 2006.</b>	<b>43.194.421</b>
Novi krediti	32.716.142
Otplate	(66.010.413)
Tečajne razlike	99.850
	10.000.000
Plus: Tekuće dospijeće	5.823.283
<b>31. prosinca 2007.</b>	<b>15.823.283</b>

## 40. KRATKOROČNE OSTALE OBVEZE

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Obveze prema državi i državnim institucijama	8.631.402	5.591.347
Obveze prema zaposlenima	3.419.299	3.406.393
Obveze za kamate	200.569	602.239
Ostale obveze	10.146	31.188
<b>31. prosinca</b>	<b>12.261.416</b>	<b>9.631.167</b>

## 41. ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA

	2007. godina u kn	2006. godina u kn
Odgođeno plaćanje obveza poreza na dobit	1.294.513	1.433.952
Odgođeno plaćanje troškova Uprave i srednjem managementu	-	3.400.000
Prihodi budućeg razdoblja	17.280.789	5.391.409
	18.575.302	10.225.361
<b>Prihodi budućeg razdoblja od ovisnih društava</b>		
Končar-Inženjering za energetiku i transport d.d., Zagreb	6.698.604	5.207.232
Končar-Montažni inženjering d.d., Zagreb	443.349	-
	7.141.953	5.207.232
<b>31. prosinca</b>	<b>25.717.255</b>	<b>15.432.593</b>

## 42. POVEZANE STRANKE

Transakcije s povezanim strankama objavljene su u bilješkama 3, 10, 14, 15, 20, 23, 36, 37 i 41 uz financijske izvještaje.

## 43. FINANCIJSKI INSTRUMENTI I UPRAVLJANJE RIZICIMA

### a) Tržišni rizik

Društvo posluje na hrvatskom i međunarodnim tržištima. Uprava utvrđuje cijene svojih proizvoda zasebno za domaće i strana tržišta a na temelju tržišnih cijena.

### b) Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjena tržišnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Rizik novčanog toka je rizik od moguće promjene kamatnog troška određenog instrumenta tijekom vremena. Pojednostosti o kamatnim stopama na primljene kredite Društva navedene su u bilješci 35 i bilješci 39.

### c) Kreditni rizik

Financijska imovina koja potencijalno može izložiti Društvo kreditnom riziku sastoji se uglavnom od gotovine, danih kredita i potraživanja od kupaca. Potraživanja od kupaca usklađena su za iznos rezerviranja za sumnjiva i sporna potraživanja. Društvo svoju gotovinu drži u Raiffeisenbank Austria d.d., Zagreb, SG-Splitska banka d.d., Split i Zagrebačkoj banci d.d., Zagreb. Društvo nema značajnijih koncentracija kreditnog rizika.

### d) Valutni rizik

Službena valuta Društva je hrvatska kuna. Međutim, određene transakcije u stranim valutama preračunavaju se u hrvatske kune primjenom valutnih tečajeva koji su važeći na datum bilance. Nastale tečajne razlike knjiže se u korist ili na teret računa dobiti i gubitka, ali ne utječu na tijek novca.

### e) Fer vrijednost financijskih instrumenata

Financijski instrumenti u posjedu do dospjeća knjiže se po trošku, odnosno u neto iznosu umanjenom za otplaćeni dio, ovisno o tome što je niže. Fer vrijednost predstavlja iznos po kojem se financijski instrument može razmijeniti između poznatih i spremnih strana po tržišnim uvjetima, osim u slučaju prodaje pod prisilom ili radi likvidacije. Fer vrijednost financijskog instrumenta je ona koja je objavljena na tržištu vrijednosnica ili dobivena metodom diskontiranog tijeka novca.

31. prosinca 2007. godine, knjigovodstveni iznosi novca, kratkoročnih depozita, potraživanja, kratkoročnih obveza i uključenih troškova približni su njihovim fer vrijednostima radi kratkoročne prirode ovih financijskih instrumenata.

#### **44. USVAJANJE FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA**

Financijske izvještaje iznijete na prethodnim stranicama od 3 do 32 usvojila je i odobrila njihovo izdavanje Uprava Društva Končar – Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb dana 29. veljače 2008. godine.

Za Končar- Distributivni i specijalni transformatori d.d., Zagreb:



Ivan Klapan, predsjednik Uprave







KONČAR DISTRIBUTIVNI I SPECIJALNI TRANSFORMATORI d.d.  
10090 Zagreb, Hrvatska, Josipa Mokrvića 8, P.O. Box 62

